



# Conférence sur le capital des travailleurs 2019

## Programme

8 et 9 septembre 2019, Paris, France

(Version: 27 août 2019)

### [Cliquez ici pour vous inscrire à la conférence du CWC](#)

*(cliquez ici pour vous inscrire à l'atelier de leadership des administrateurs)*

*Interprétation simultanée proposée en français et en espagnol*

***Veillez noter que la conférence se déroulera à deux endroits différents:***

Dimanche, 8 septembre 2019	Lundi, 9 septembre 2019
AG2R La Mondiale <a href="#">104, boulevard Haussmann 75008 Paris</a>	Centre de conférence de l'OCDE <a href="#">2, rue André Pascal 75016 Paris</a>

La Conférence sur le capital des travailleurs de 2019 est une conférence mondiale organisée par le Comité sur le capital des travailleurs (CWC) du groupement Global Unions, une initiative de la Confédération syndicale internationale (CSI), de la Commission syndicale consultative auprès de l'OCDE (TUAC) et des Fédérations syndicales internationales (FSI).

La Conférence annuelle sur le capital des travailleurs est le principal espace de collaboration internationale et de dialogue entre les syndicats et les administrateurs de caisses de retraite visant à apporter des changements à l'économie mondiale par le biais de l'investissement responsable du capital des travailleurs – qui représente plus de 35,000 milliards USD.

#### **SAMEDI - 7 septembre 2019**

19h00 [Dîner de réseautage - Radioeat: Restaurant de la maison de radio \(Radio France, 116 avenue du président Kennedy 75016 Paris\)](#)  
Païement de 50 EUR requis lors de l'inscription

#### **SÉANCES PRÉ-CONFÉRENCE**

##### **DIMANCHE MATIN - 8 septembre 2019 - AG2R La Mondiale**

9h30-12h00 [Atelier sur le leadership des fiduciaires et administrateurs/trices](#)  
Le CWC propose son deuxième atelier sur le leadership des administrateurs en partenariat avec l'Association des actionnaires pour la recherche et l'éducation (SHARE)  
*Ouvert aux administrateurs inscrits seulement* ([cliquez ici pour vous inscrire](#))

12h00-13h00 [Déjeuner](#) (pour les participants à l'atelier seulement)



## PROGRAMME DE CONFÉRENCE

DIMANCHE APRÈS-MIDI - 8 septembre 2019 - AG2R La Mondiale

### 13h00-13h20 **Mot d'ouverture**

- Francois-Marie Geslin, membre du comité exécutif, AG2R (France)
- Tuur Elzinga, vice-président et secrétaire international, FNV et président du CWC (Pays-Bas)

### 13h20-14h00 **Compte-rendu et discussion sur les activités du CWC 2018/2019**

Le personnel du secrétariat du CWC rendra compte des activités de l'année 2019.

### 14h00-15h00 **Améliorer l'impact des portefeuilles d'investissements alternatifs sur les travailleurs affectés**

Les fonds de pension allouent des sommes importantes aux investissements alternatifs, y compris l'immobilier, le capital d'investissement (« private equity ») et les infrastructures. Des outils et des cadres tels que les politiques relatives aux entrepreneurs responsables et les ODD des Nations Unies sont de plus en plus utilisés pour améliorer l'impact de ces investissements sur les travailleurs. Cette séance évaluera le fonctionnement pratique de ces approches et examinera comment les administrateurs peuvent promouvoir des pratiques de travail responsables dans les investissements alternatifs.

Présentateurs/rices:

- Paul Finch, trésorier, British Columbia Government and Service Employees' Union (Canada)
- Mike Musuraca, consultant, North America's Building Trades Unions (É-U)
- Delilah Rothenburg, directrice générale, Predistribution Initiative (É-U)
- David Whiteley, responsable mondiale des relations extérieures, IFM Investors (Australie)

Modératrice : Alison Tate, directrice, Centrale syndicale internationale

### 15h00-15h15 **Pause**

### 15h15-16h15 **Discours d'honneur : Ludovic Phalippou, professeur d'économie financière, Saïd School of Business, University of Oxford**

Ludovic est un des penseurs les plus respectés en ce qui a trait à l'industrie du capital investissement (private equity). Il a beaucoup écrit sur les failles qui profitent au secteur du capital investissement aux dépens des bénéficiaires des régimes de retraite. Son dernier livre, "*Private Equity Laid Bare*", est un best-seller reconnu pour avoir distillé des sujets très complexes d'une manière facile à comprendre. Ludovic est régulièrement cité dans les médias et il a récemment écrit un éditorial intitulé "*Enough of robbing pensioners: time to change the system*" dans le Financial Times.



16h15-16h30 **Pause**

16h30-16h40 **Observations de Paddy Crumlin, vice-président du CWC et président de la Fédération internationale du transport sur l'initiative de responsabilisation des gestionnaires d'actif du CWC**

16h40-17h40 **Ré-équilibrer le rapport de force: Comment les administrateurs et les syndicats tiennent-ils les sociétés de gestion responsables**

Les administrateurs participant aux travaux du CWC ont déclarés la responsabilisation des gestionnaires d'actifs sur les questions liées au travail - le «S» d'ESG - constitue un défi commun. Cette séance explorera les points de vue des administrateurs et des syndicats sur la nécessité et les défis de la responsabilisation des gestionnaires d'actifs. La séance se penchera ensuite vers des outils que les administrateurs peuvent utiliser pour responsabiliser leurs gestionnaires, en se concentrant sur les listes de surveillance et les bulletins du CWC.

**Section 1: Points de vue des administrateurs et des syndicats sur la responsabilisation des gestionnaires d'actifs**

- Dana Wise, analyste, Unite Here (É-U)
- José Meijer, première vice-présidente, ABP et FNV (Pays-Bas)

**Section 2: Tools for holding asset managers accountable**

- Jill Johnson, chargée d'investissement, Seattle Employees' Retirement System (É-U)
- Scott Connolly, secrétaire adjoint, ACTU et Telstra Super (Australie)

Modératrice : Tamara Herman, chargée de programme principale, CWC

17h40-18h00 **Discussion avec Sharon Hendricks et Xander Den Uyl, membre du C.A. des UNPRI**

18h00-19h00 **Réception** (*sélection d'hors-d'œuvre, bière et vin*)



# Conférence sur le capital des travailleurs 2019

## Programme

Co organisé par la Commission consultative syndicale auprès de l'OCDE (TUAC)  
Et le Comité sur le capital des travailleurs (CWC)

**LUNDI - 9 septembre 2019 – Centre de conférence de l'OCDE, salle CC6**

- 9h00-9h30 **Mot d'ouverture**
- Greg Medcraft, directeur de la division "Financial and Enterprise Affairs" de l'OCDE (à confirmer)
  - Pierre Habbard, secrétaire général, TUAC
- 9h30-10h45 **Comment les investisseurs peuvent-ils mettre en œuvre les Principes directeurs de l'OCDE pour les entreprises multinationales et la recommandation sur le devoir de diligence?**
- Depuis la révision des principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales en 2011, les responsabilités des investisseurs en matière de diligence raisonnable sur les droits de l'homme ont été clarifiées. Ces cadres ont également été intégrés dans des initiatives nationales telles que le Dutch Pension Covenant. Cette séance discutera de l'efficacité de ces cadres et examinera le rôle de l'État dans leur opérationnalisation.
- Présentateurs/rices:
- Barabara Bijelic, conseillère légale, OCDE
  - Liz Umlas, conseillère principale, IndustriALL
  - Gerard Roest, agent pour les retraites, FNV (Pays-Bas)
  - Lisa Nathan, conseillère en matière d'engagement avec les investisseurs, UNI
- Modérateur : Blake Harwell, conseiller politique principal, TUAC
- 10h45-11h15 **Pause**
- 11h15-12h15 **Modèles économiques perturbateurs (I): Prise en compte des droits du travail dans l'économie de la plateforme en ligne**
- Le modèle commercial des entreprises de l'économie numérique comprend souvent la dépendance excessive à l'égard d'actifs intangibles difficiles à évaluer et la capacité à croître sans présence physique accrue, ce qui leur permet d'exploiter les opportunités d'arbitrage réglementaire entre juridictions. Ces entreprises ont souvent recours à des formes d'emploi non traditionnelles, telles que la sous-traitance, ce qui constitue un défi et des opportunités pour les syndicats. Alors que de plus en plus de ces sociétés font leur entrée en bourse, les investisseurs commencent à évaluer comment utiliser les outils liés à l'intendance du capital auprès de ces sociétés.



Présentateurs/rices:

- Umberto Bandiera, secrétaire syndical, Unia (Suisse)
- Jeremy West, analyste politique principal, OCDE

Commentaires d'administrateurs:

- Harpinder Sandhu, BC Municipal Pension Plan et Public Service Pension Plan/ Canadian Union of Public Employees (SCFP), Colombie-Britannique (Canada)
- Kara Keys, Cbus Super/Australian Council of Trade Unions (Australie)

Modératrice : Anna Byhovskaya, conseillère politique principale, TUAC

12h15-13h45 **Déjeuner**

13h45-14h00 **Outiller les administrateurs de caisse de retraite pour leur permettre d'agir, l'exemple du Réseau d'administrateurs pour l'investissement responsable (RAIR), présentation de Luc Prayssac, président**

14h00-15h00 **Comment se reflète la voix des travailleurs dans les différents systèmes de gouvernance corporative et quel est le rôle des investisseurs?**

Cette séance examinera la manifestation de la «voix des travailleurs» dans les dispositifs de gouvernance d'entreprise français et anglo-saxons et évaluera si un passage du «capitalisme des actionnaires» à un «capitalisme des parties prenantes» est en cours. Il y aura aussi discussion sur la manière dont les employés des institutions financières peuvent utiliser «la voix des travailleurs» pour créer une réglementation par le bas et façonner des pratiques plus responsables dans le secteur bancaire.

Présentateurs/rices:

- Janet Williamson, agente politique principale, The Trades Union Congress (R-U)
- Jean-Claude Barboul, chargé de mission, CFDT (France)
- Nick Weiner, organisateur principal, Communications Workers of America (É-U)

Modérateur : Mario Enrique Sanchez Richter, économiste, Confederación Sindical de Comisiones Obreras (Espagne)

15h00-15h15 **Pause**

15h15-16h15 **Modèles d'entreprise perturbateurs (II): s'assurer que les entreprises numérisées respectent leurs obligations en matière de responsabilité fiscale et de gouvernance d'entreprise**

Les pratiques fiscales des entreprises de l'économie digitale sont à l'ordre du jour des décideurs politiques du G20 et de l'OCDE. Ces sociétés utilisent souvent des structures de gouvernance d'entreprise telles que les actions à double catégorie qui diluent la voix des investisseurs. Cette séance examinera les défis réglementaires liés à l'évitement fiscal des entreprises et évaluera le succès des récents efforts visant à améliorer la transparence fiscale des entreprises numériques. Enfin, il décrira en quoi les pratiques en matière de



fiscalité et de gouvernance de ces entreprises constituent des risques pour les investisseurs.

Présentateurs/rices:

- Daniel Bertossa, assistant secrétaire général, International des services publics
- Rob Wilson Jr., analyste de recherche, MFS Investment Management (É-U)
- Melinda Brown, conseillère principale en matière de prix de transfert, OCDE
- Daniel Bloom, analyste politique principal, OCDE

Modératrice : Séverine Picard, conseillère politique principale, TUAC

16h15-16h30 **Pause**

16h30-17h30 **Accélérer la transition juste vers une économie faible en carbone**

Cette séance discutera des efforts déployés à l'échelle mondiale pour effectuer une transition juste vers une économie sobre en carbone. La séance fournira un survol de la transition énergétique dans les pays de l'OCDE et abordera spécifiquement l'expérience espagnole de collaboration syndicale et patronale dans le secteur de l'infrastructure énergétique.

Présentateurs/rices:

- Géraldine Ang, analyste politique principale, OECD
- Carlos Bravo, secrétaire de la politique publique et sociale, Confederación Sindical de Comisiones Obreras (Espagne)
- Vonda Brunsting, chargée de programme, Initiative for Responsible Investment at the Harvard Kennedy School of Government
- Juan Manuel Cruz Palacios, directeur général des relations de travail (Espagne)

Modérateur : Rasmus Nielsen, conseiller politique principal, TUAC

17h30 – 17h45 **Clôture**

- Tuur Elzinga, vice-président et secrétaire international, FNV et président du CWC (Pays-Bas)
- Pierre Habbard, secrétaire général, TUAC

17h45-18h00 **Mot de la fin par Sharan Burrow, secrétaire générale, CSI**